

# Lean-Management in Produktion und Logistik

## Wie Sie schlanke und stabile Prozesse in Lager und Logistik gestalten

**für** Das Seminar ist branchenübergreifend und richtet sich an Fach-, Führungs- und Führungsnachwuchskräfte aus den Bereichen Arbeitsvorbereitung, Einkauf, Materialwirtschaft, Disposition, Logistik, Produktion und After-Sales-Service, die sich gezielt über praxistaugliche Planungs- und Steuerungsmöglichkeiten der Produktionslogistik in komplexen, vernetzten Prozessen informieren wollen. Erste Berufserfahrungen aus den genannten Fachbereichen sind von Vorteil.

**Termin(e)** 03.11.2021 - 05.11.2021 in Chemnitz

**Alternativtermin(e)** 06.04.2022 - 08.04.2022 in Dresden

jeweils 09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Diese Veranstaltung findet je nach aktueller Lage in Präsenz oder online statt. Sie benötigen eine stabile Internetverbindung, Kamera plus Mikrofon. Nähere Informationen erhalten Sie mit der Durchführungsbestätigung.

**Dozent** Reinhard Herges

### Thema

Lean Management ist in Industrieunternehmen ein umfassender, systematischer Ansatz zur Vermeidung von Verschwendungen entlang der Wertschöpfungskette. Durch systematische Analyse von Schwachstellen und Einsatz von Lean-Methoden werden die Wertströme im Unternehmen nachhaltig verbessert.

Doch was bedeutet das für die Produktionslogistik? Lean Logistics verbindet und koordiniert die wertschöpfenden Prozesse eines Unternehmens optimal miteinander: kundenorientiert, ganzheitlich und vernetzt! Ziel dabei ist es, Durchlauf- und Lieferzeiten verkürzen sowie Termintreue, Flexibilität, Reaktionsgeschwindigkeit und Prozessqualität erhöhen. In diesem Seminar lernen Sie, schlanke, effiziente und stabile Prozesse in Lager und Logistik zu gestalten.

Anmeldung zum Seminar:

#### Lean-Management in Produktion und Logistik

- am 03.11.2021 - 05.11.2021 in Chemnitz (71-0093)
- am 06.04.2022 - 08.04.2022 in Dresden (70-0237)

Bitte senden Sie uns Ihre Anmeldung

per Fax 0351 8322-422

per E-Mail [Kontakt@RKWcampus.de](mailto:Kontakt@RKWcampus.de)

Internet [www.RKWcampus.de](http://www.RKWcampus.de)

Teilnehmer/in ..... Funktion .....

Teilnehmer/in ..... Funktion .....

Firma/Anschrift .....

Telefon/Fax ..... Beschäftigte ..... Branche .....

E-Mail ..... Datum/Unterschrift .....

## Ihr Nutzen

- Sie lernen praxisnah das Zusammenwirken wesentlicher Lean-Prinzipien und Methoden.
- Sie erfahren anhand vieler Praxisbeispiele, wie Sie Wertschöpfung und Verschwendung in Ihrer Prozessorganisation erkennen und wie Sie mit geeigneten Lean-Methoden Ihre Prozesse in der Produktionslogistik kontinuierlich verbessern.
- Sie entwickeln im Rahmen einer praktischen Anwendung (serious game) ein umfassendes Verständnis von Zielen, Methoden und Prozessen, die Ihnen helfen, alle Vorteile von Lean Management für Ihre Produktionslogistik und damit für Ihr Unternehmen zu nutzen.

## Methodik

Workshop, Dialogveranstaltung, Vortrag, Übungen/ Fallbeispiele/ Gruppenarbeiten, Praktische Anwendungen, Integration von Videosequenzen

## Inhalte

### 1. Organisation und Verankerung von Lean-Management im Unternehmen

- Die Lean-Prinzipien (Philosophie)
- Zusammenwirken von Lean Logistics und Lean Production

### 2. Einsatz von Lean-Methoden und -Werkzeugen in Produktion und Logistik

- Das Toyota-Produktionssystem
- Heijunka (Nivellierung)
- Kaizen (KVP)
- Just-in-time-Logistik (JIT) / Kanban: Reduzierung von Beständen
- Poka Yoke: Reduzierung von Fehlerraten
- SMED: Rüstzeitsenkung
- Arbeitsplatzmanagement nach 5S: Ordnung und Sauberkeit

### 3. Gestaltungsprinzipien schlanker Logistik

- Synchronisation der Materialströme
- Produktion im Kundentakt (Kundenbedarf: der Schrittmacher aller Logistikprozesse)
- Standardisierung: geringe Störanfälligkeit
- Stabilität: Glättung der Materialströme
- Wertstromanalyse - Integration interner und externer Materialströme
- Das Line-Back-Prinzip
- Engpassmanagement (Theory of Constraint – TOC)

Dieses Seminar ist Teil des modular aufgebauten Zertifikatslehrgangs "Praxiswissen Produktionslogistik". Weiterführende Informationen finden Sie auf unserer Website.

Fragen zum Seminar beantworten wir Ihnen gern:

Gabriele Klett                    0351 8322-332  
Maria Tamme                    0351 8322-339

#### Teilnehmergebühr

einschließlich Arbeitsunterlagen: **960.00 EUR zzgl. 19% MwSt.**

#### Anmeldungen

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldungen. Sie erhalten rechtzeitig Ihre Durchführungsbestätigung mit Wegbeschreibung und Rechnung. Darin finden Sie auch die Kontaktdaten für Ihre eventuelle Hotelbuchung. Sie können nicht teilnehmen? Kostenfreie, schriftliche Stornierungen sind für **ein- und/oder zweitägige Seminare bis 14 Tage, für Lehrgänge, Arbeitskreise und EXKLUSIV-Seminare bis 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn** möglich, es sei denn, in der Veranstaltungsbeschreibung ist eine andere Frist vereinbart. Geht uns die Stornierung innerhalb der vereinbarten Frist zu, entfällt die Teilnahmegebühr; schon bezahlte Beträge werden erstattet. Gern können Sie auch einen Ersatzteilnehmer benennen. Im Übrigen gelten die AGB (Seminarbedingungen) der RKW Sachsen GmbH Dienstleistung und Beratung.

#### Rabattmöglichkeiten:

Mitglieder des RKW Sachsen e.V. erhalten **10% Rabatt** auf die Teilnehmergebühr. Sie sind interessiert? Bitte sprechen Sie uns an.