# NEU! Reflexion und Entwicklung von Geschäftsmodellen für KMU

Ideenfindung und Prototyp-Entwicklung

für Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer, Fach- und

Führungskräfte in Unternehmen

Termin(e) 27.01.2021 und 05.02.2021 in Dresden (2 Tage)
Alternativtermin(e) 02.06.2021 und 16.06.2021 in Dresden (2 Tage)

02.11.2021 und 09.11.2021 in Dresden (2 Tage)

jeweils 08:30 Uhr - 16:30 Uhr

Dozent Dr. Oliver Franken

Dr. phil., Master of Arts, Berater, Dozent

#### **Thema**

Veränderte Märkte und Kundenbedarfe, Krisenzeiten, Digitalisierung..., ganz zu schweigen von dem inneren Antrieb, etwas zu gestalten und zu verändern, es gibt viele Anlässe, das eigene Geschäftsmodell auf den Prüfstand zu stellen. Die meisten Unternehmen kennen zwar ihre finanzielle Lage, haben aber kein klares Bild zur Nachhaltigkeit ihrer Geschäftsmodelle. Neben Wissen zu Märkten, Schlüsseltrends und Kundenbedürfnissen ist ein starkes Bewusstsein für das eigene Geschäftsmodell erfolgsentscheidend.

Im Fokus des Workshops steht die Vorgehensweise für das Visualisieren (Reflexion) eines bestehenden Geschäftsmodells, die Ideenfindung und die Entwicklung eines Prototyps für ein Geschäftsmodell. Dies geschieht auf der Grundlage von selbstgewählten Beispielen (in der Regel das Geschäftsmodell des eigenen Unternehmens).

>>> Als praktische Handlungshilfe arbeiten wir im Workshop mit dem **RKW-Digitalisierungs-Cockpit**, welches Sie auch perspektivisch in Ihrer Arbeit als Orientierungs- und Inspirationstool nutzen können.<<<

| Anmeldung zum Seminar:  Reflexion und Entwicklung von Geschäftsmodellen für KMU  am 27.01.2021 und 05.02.2021 in Dresden  am 02.06.2021 und 16.06.2021 in Dresden  am 02.11.2021 und 09.11.2021 in Dresden | Bitte senden Sie uns Ihre Anmeldung per Fax 0351 8322-422 per E-Mail Kontakt@RKWcampus.de Internet www.RKWcampus.de |
|--|---|
| Teilnehmer/in  | . Funktion  |
| Teilnehmer/in  | . Funktion  |
| Firma/Anschrift  |   |
|  |   |
| Telefon/Fax Beschäftigte   |   |
| E-Mail Datum/Unte  | erschrift   |

### Ihr Nutzen

- Sie verstehen betriebliche Zusammenhänge auf der Grundlage von Geschäftsmodellen,
- Sie kennen den Nutzen von Geschäftsmodellen im Kontext des strategischen Managements,
- Sie verstehen die Funktionsweise des eigenen Geschäftsmodells.
- Sie identifizieren Reibungspunkte und Optimierungspotentiale innerhalb des Geschäftsmodells des eigenen Unternehmens,
- Sie analysieren das Geschäftsmodell-Umfeld.
- Sie generieren Ideen für die Geschäftsmodellentwicklung.

# >>>Das Arbeitsmaterial vom RKW-Digitalisierungs-Cockpit ist in der Teilnahmegebühr bereits enthalten.<<<

### Methodik

Interaktiver Einstieg in den Workshop, Impulsvortrag, Einzel- und ggf. Partner-/Gruppenarbeit, Präsentation und Feedback, Gruppendiskussion

#### Inhalte

# Workshop - 1. Tag

- Überblick über das RKW-Digitalisierungs-Cockpit
- Interpretation von Geschäftsmodellen im Kontext des strategischen Managements
- Nutzen des Geschäftsmodellansatzes für die Betriebsführung
- Elemente von Geschäftsmodellen
- Phasen für die Veränderung von Geschäftsmodellen im Unternehmen
- Reflexion von Geschäftsmodellen
- Kausalzusammenhänge im aktuellen Geschäftsmodell
- Veränderungstreiber im Umfeld von Geschäftsmodellen

# Workshop - 2. Tag

- Entwicklung von Geschäftsmodellen
- Erstellen eines Prototyps für ein zukünftiges Geschäftsmodell

Fragen zum Seminar beantworten wir Ihnen gern:

Kerstin Wolffgramm 0351 8322-337 Maria Tamme 0351 8322-339 Cornelia Stangner 0351 8322-373

#### Teilnehmergebühr

einschließlich Arbeitsunterlagen: 780.00 EUR zzgl. 19% MwSt.

#### Anmeldungen

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldungen. Sie erhalten rechtzeitig Ihre Durchführungsbestätigung mit Wegbeschreibung und Rechnung. Darin finden Sie auch die Kontaktdaten für Ihre eventuelle Hotelbuchung. Sie können nicht teilnehmen? Kostenfreie, schriftliche Stornierungen sind für ein- und/oder zweitägige Seminare bis 14 Tage, für Lehrgänge, Arbeitskreise und EXKLUSIV-Seminare bis 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn möglich, es sei denn, in der Veranstaltungsbeschreibung ist eine andere Frist vereinbart. Geht uns die Stornierung innerhalb der vereinbarten Frist zu, entfällt die Teilnahmegebühr; schon bezahlte Beträge werden erstattet. Gern können Sie auch einen Ersatzteilnehmer benennen. Im Übrigen gelten die AGB (Seminarbedingungen) der RKW Sachsen GmbH Dienstleistung und Beratung.

## Rabattmöglichkeiten:

Mitglieder des RKW Sachsen e.V. erhalten 10% Rabatt auf die Teilnehmergebühr. Sie sind interessiert? Bitte sprechen Sie uns an.