

# Wichtige Grundlagen aus der Betriebswirtschaftslehre - 5 Module

## Fünf Fundamente für Ihren kaufmännischen Erfolg

für Fach- und Führungskräfte

Termin(e) 28.02.2023, 21.03.2023, 25.04.2023, 16.05.2023, 20.06.2023 in Dresden

Alternativtermin(e) 12.09.2023 - 16.01.2024 in Chemnitz

jeweils 09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Dozentînnen Dipl.-Wi.Jur. (FH) Annett Willsch-Glöß, Dipl.-Ing. Ina Müller,

Dr. Saskia Störch

#### **Thema**

In unserer 5-teiligen praxisnahen Seminarreihe beleuchten wir die wichtigsten kaufmännischen Themengebiete, die ein Kaufmann/eine Kauffrau im Geschäftsalltag benötigt. Sie lernen Bilanzen richtig zu lesen, Aufträge sicher zu kalkulieren, Deckungsbeiträge zu berechnen und ein effektives Controllingsystem einzurichten. Am Ende der Seminarreihe sind Sie in der Lage, die wesentlichen und notwendigen Kenntnisse der BWL in der Praxis umzusetzen. Wir machen Sie fit in Sachen Betriebswirtschaft!

#### Ihr Nutzen

- Sie erhalten einen praxisnahen Einstieg in die Welt der BWL und erarbeiten sich feste Handlungsabläufe für Ihren Alltag.
- Sie werden fit im Umgang mit gängigen betriebswirtschaftlichen Fachbegriffen.
- Sie lernen, wie man Bilanzen liest oder Aufträge kalkuliert und können wichtige Kennzahlen wie z.B. den Deckungsbeitrag berechnen.
- Sie lernen, praxisnah unternehmerisch zu denken und kostenbewusst zu handeln.
- Sie sind in der Lage, die die wesentlichen und notwendigen Kenntnisse der BWL in der Praxis umzusetzen und die kaufmännische Führung eines Unternehmens oder einer Unternehmenseinheit zu koordinieren.

Die Buchung des Gesamtprogramms bietet einen wesentlichen finanziellen Vorteil – 250,00 € Preisersparnis gegenüber möglichen Einzelbuchungen der Seminare. Sie können einen oder verschiedene Mitarbeiter/-innen zu den einzelnen Modulen anmelden.

Anmeldung zum Seminar:			Bitte senden Sie uns Ihre Anmeldung		
Wichtige Grundlagen aus der Betriebswirtschaftslehre - 5			per Fax	0351 8322-422	
Module			per E-Mail	Kontakt@RKWcampus.c	<u>le</u>
□ am 28.02.2023 - 20.06.2023 in Dresden (55-0038)			Internet	www.RKWcampus.c	<u>le</u>
□ am 12.09.2023 – 16.01.2024 in Chemnitz (44-0045)					
Teilnehmer/in			Funktion		
Teilnehmer/in			Funktion		
Firma/Anschrift					
Telefon/Fax	Beschä	ftigte	. Branche .		
E-Mail		Datum/Unte	rschrift		

#### Methodik

Input, Fallbeispiele und Diskussion

#### Inhalte

#### 1. Modul: Grundlagen der BWL- Adlerperspektive

Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre (kaufmännisch Denken)

Das betriebliche Rechnungswesen im Überblick

Grundsätzliche Anwendungsbereiche für die Betriebswirtschaftslehre in Ihrem

Unternehmen

Grundsätze der Preiskalkulation

Deckungsbeitragsrechnung, Kostenrechnung,

Investitionsplanungsrechnung

Risikofrühwarnsystem, Unternehmensbewertung

#### 2. Modul: Bilanzen richtig lesen! Das ABC der Bilanzanalyse

Grundlagen der Bilanzanalyse

Der Jahresabschluss

Die wichtigsten Kennzahlen im Überblick

Die Offenlegung des Jahresabschlusses

Ausblick zur Bilanzbewertung in der Praxis

#### 3. Modul: Sichere Auftragskalkulation für kleine und mittlere Unternehmen

Unterschiede/Schnittstellen zwischen Kosten- und Leistungsrechnung und Geschäftsbuchführung

Verlässliche Grundlagen zur Selbstkostenkalkulation

Betriebsabrechnung und Leistungserfassung

Spezielle Kalkulationsverfahren für kleine und mittlere Unternehmen zur Preisermittlung

Angebotsnachkalkulation zur Sicherung des Erfolges

Das Prinzip der Deckungsbeitragsrechnung zur Erfolgssicherung im Überblick

Fallbeispiel einer einfachen Excel-Lösung zur Kostenrechnung

#### 4. Modul: Deckungsbeiträge berechnen - eine wichtige Grundlage für den Erfolg Ihres Unternehmens

Markt, Marktmechanismus und Marktpreisbildung

Das Dilemma herkömmlicher Preiskalkulation auf Vollkostenbasis

Das Prinzip der Deckungsbeitragsrechnung

Ermitteln von Preisuntergrenzen und Gewinnschwellenmengen Auftrag selber ausführen oder an Subunternehmer geben?

#### 5. Modul: Aufbau eines effektiven Controlling-Systems

Controlling-Grundlagen

Auswertung des laufenden Rechnungswesens

Kennzahlenorientierung

Kosten- und Erfolgscontrolling

Finanz- und Liquiditätscontrolling

Frühwarnsystem für das laufende Rechnungswesen

Teilnehmergebühr: 1.500,00 EUR zzgl. 19% MwSt.

### Fragen zu den Seminaren beantworten wir Ihnen

Kerstin Wolffgramm 0351/8322-337 Cornelia Stangner 0351/8322-373

#### Ihr Vorteil:

Die Buchung des Gesamtprogramms bietet einen wesentlichen finanziellen Vorteil - ca. 15 % Preisersparnis gegenüber möglichen Einzelbuchungen der Seminare. Sie können einen oder verschiedene Mitarbeiter/-innen zu den einzelnen Modulen anmelden.

#### Teilnehmergebühr

einschließlich Arbeitsunterlagen: 1500.00 EUR zzgl. 19% MwSt.

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldungen. Sie erhalten rechtzeitig Ihre Durchführungsbestätigung mit Wegbeschreibung und Rechnung. Darin finden Sie auch die Kontaktdaten für Ihre eventuelle Hotelbuchung. Sie können nicht teilnehmen? Kostenfreie, schriftliche Stornierungen sind für ein- und/oder zweitägige Seminare bis 14 Tage, für Lehrgänge, Arbeitskreise und EXKLUSIV-Seminare bis 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn möglich, es sei denn, in der Veranstaltungsbeschreibung ist eine andere Frist vereinbart. Geht uns die Stornierung innerhalb der vereinbarten Frist zu, entfällt die Teilnahmegebühr; schon bezahlte Beträge werden erstattet. Gern können Sie auch einen Ersatzteilnehmer benennen. Im Übrigen gelten die AGB (Seminarbedingungen) der RKW Sachsen GmbH Dienstleistung und Beratung.

#### Rabattmöglichkeiten:

Mitglieder des RKW Sachsen e.V. erhalten 10% Rabatt auf die Teilnehmergebühr. Sie sind interessiert? Bitte sprechen Sie uns an.