

# Teil 2 - Wie Meister und technische Führungskräfte ihre Mitarbeiter erfolgreich führen & motivieren

**für** Meister, Vorarbeiter, Schichtleiter, Produktionsleiter und andere technische Führungskräfte

**Termin(e)** 27.11.2023 - 28.11.2023 in Chemnitz

**Alternativtermin(e)** 06.05.2024 - 07.05.2024 in Dresden  
 jeweils 09:00 Uhr - 17:00 Uhr

**Dozent** Dipl.-Betriebswirt Ehrhard Flato

## Thema

Für technische Führungskräfte wie Produktions- und Betriebsleiter, Meister, Vorarbeiter und Schichtführer ist die Zeit für Führungsaufgaben meist knapp. Schwierigen Mitarbeitergesprächen werden Sie sich aber stellen müssen. Umso wichtiger ist es, die wenige Zeit effizient zu nutzen. In diesem Seminar werden Sie durch zielgruppenspezifisches Gesprächstraining befähigt, schwierige Mitarbeitergespräche mit einer nachhaltigen Wirkung zu führen. Sie erfahren, wie sie Ihre eigene Persönlichkeit weiterentwickeln und ein sicheres Auftreten gewinnen.

Anmeldung zum Seminar:

**Teil 2 - Wie Meister und technische Führungskräfte ihre Mitarbeiter erfolgreich führen & motivieren**

- am 27.11.2023 - 28.11.2023 in Chemnitz (22-2208)
- am 06.05.2024 - 07.05.2024 in Dresden (67-3296)

Bitte senden Sie uns Ihre Anmeldung

- per Fax 0351 8322-422
- per E-Mail [Kontakt@RKWcampus.de](mailto:Kontakt@RKWcampus.de)
- Internet [www.RKWcampus.de](http://www.RKWcampus.de)

Teilnehmer/in ..... Funktion .....

Teilnehmer/in ..... Funktion .....

Firma/Anschrift .....

Telefon/Fax ..... Beschäftigte ..... Branche .....

E-Mail ..... Datum/Unterschrift .....

## Ihr Nutzen

- Sie stärken Ihre Führungs- und Kommunikationskompetenz.
- Sie erzeugen eine nachhaltige Wirkung.
- Sie können schwierige Führungssituationen lösungsorientiert klären.

## Methodik

Visualisierter Theorieinput, Diskussion, Kleingruppenarbeit, Gesprächssimulation mit Feedbackaustausch

## Inhalte

### **Thematisierung schwieriger Führungssituationen aus dem Alltag der Teilnehmer; Erarbeitung von Hilfestellungen für die Umsetzung in der Führungspraxis**

Erleben des eigenen Führungsverhaltens in praxisnahen Fallbearbeitungen  
Umgang mit schwierigen Mitarbeiterpersönlichkeiten und deren Verhaltensweisen

### **Grundlagen erfolgreicher Gesprächsführung und Kommunikation**

Ziele, Aufbau und Ablauf schwieriger Mitarbeitergespräche  
Simulation kritischer Mitarbeitergespräche, wie z.B. Leistungs- oder Verhaltensmängel, Demotivation usw.  
Feedbackaustausch zur gezielten Förderung der eigenen Kommunikationsfähigkeit

### **Gestaltung von Veränderungsprozessen**

Rolle und Aufgabe der betrieblichen Führungskraft im Veränderungsprozess  
Umgang mit Widerständen und Ängsten im Veränderungsprozess  
Motivation der Mitarbeiter – speziell der älteren – für die Akzeptanz und Gestaltung von Veränderungsprozessen

### **Entwicklung der eigenen Persönlichkeit**

Erkennen der eigenen Stärken und Fähigkeiten  
Gewinnung von selbstsicherem Auftreten gegenüber den eigenen Mitarbeitern  
Möglichkeiten zur Entwicklung der eigenen Persönlichkeit und Ausbau der Fähigkeiten

### **Förderung und Entwicklung von Arbeitsteams**

Erläuterung des Teamentwicklungsprozesses  
Möglichkeiten zur positiven Teamentwicklung  
Umgang mit Störungen und Spannungen innerhalb des Teams

Fragen zum Seminar beantworten wir Ihnen gern:

Gabriele Klett	0351 8322-332
Maria Tamme	0351 8322-339
Cornelia Stangner	0351 8322-373

---

### **Teilnehmergebühr**

einschließlich Arbeitsunterlagen: **760.00 EUR zzgl. 19% MwSt.** | ab 2024: **880.00 EUR zzgl. 19% MwSt**

### **Anmeldungen**

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldungen. Sie erhalten rechtzeitig Ihre Durchführungsbestätigung mit Wegbeschreibung und Rechnung. Darin finden Sie auch die Kontaktdaten für Ihre eventuelle Hotelbuchung. Sie können nicht teilnehmen? Kostenfreie, schriftliche Stornierungen sind für **ein- und/oder zweitägige Seminare bis 14 Tage, für Lehrgänge, Arbeitskreise und EXKLUSIV-Seminare bis 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn** möglich, es sei denn, in der Veranstaltungsbeschreibung ist eine andere Frist vereinbart. Geht uns die Stornierung innerhalb der vereinbarten Frist zu, entfällt die Teilnahmegebühr; schon bezahlte Beträge werden erstattet. Gern können Sie auch einen Ersatzteilnehmer benennen. Im Übrigen gelten die AGB (Seminarbedingungen) der RKW Sachsen GmbH Dienstleistung und Beratung.

### **Rabattmöglichkeiten:**

Mitglieder des RKW Sachsen e.V. erhalten **10% Rabatt** auf die Teilnehmergebühr. Sie sind interessiert? Bitte sprechen Sie uns an.