



Basis- Module

Prüfung

P.2
Zertifikats-
Prüfung

P.1
Projektarbeit

Reinhard Herges

Expert

E.1
Lean-Management in
Produktion & Logistik

3 Tage
Reinhard Herges

E.2
Simulation – Planungssicherheit für
Vertrieb, Geschäftsführung und
Investition

3 Tage (2 + 1)
Dipl.-Ing. Lore Feldmann

E.3
Interaktive Logistik-Simulation
– Lieferketten sicher steuern

3 Tage
Reinhard Herges

Aufbau

A.1
Prozess- und Infor-
mationsmanagement
als Grundlage der
Digitalisierung
2 Tage
Dipl.-Ing. Ina Müller

A.2
Produktionssystem-
und Fabrikplanung
2 Tage
Prof. Dr..Michael Völker

A.3
Dynamisches
Bestandsmanagement
2 Tage
Reinhard Herges

Basis

B.1
Produktions-
logistik -
Grundsätze,
Leitlinien &
Technik
2 Tage
Reinhard Herges

B.2
Wirtschaftlichkeits-
faktor Lager
2 Tage
Reinhard Herges

B.3
Erfolgreiches
Material- und
Logistikmanage-
ment
1 Tag
Dipl.-Ing. Ina Müller

B.4
Die AV im Lean
Management
1 Tag
Dipl.-Ing. Lore Feldmann

B.5
Produktions-
steuerung im
Engpass
1 Tag
Dipl.-Ing. Lore Feldmann



Basis-Modul 1

„Produktionslogistik – Grundsätze, Leitlinien & Technik“

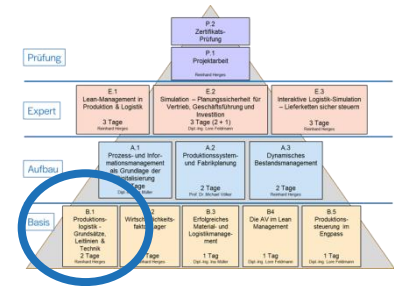
2 Tage Präsenz / Reinhard Herges

B.1.1. Das Geld liegt im Prozess

- 1.1.1 Zusammenwirken von Materialwirtschaft (Einkauf/Beschaffung, Disposition, Lager), Logistik und Produktion
- 1.1.2 Ziele und Zielkonflikte
- 1.1.3 VUKA-Märkte verändern die Anforderungen an die die Logistik
- 1.1.4 Disruptive Technologien & Erfolgsfaktor Geschwindigkeit
- 1.1.5 Digitalisierung & Lean - sind wir bereit zum Wandel?

B.1.2 Erfolgsfaktor Logistik

- 1.2.1 Definition, Aufgaben und Ziele der Logistik
- 1.2.2 Logistische Leitgedanken, Erfolgsfaktoren der Logistik
- 1.2.3 Strategische Handlungsfelder der Logistik
- 1.2.4 Funktionen und Subsysteme der Logistik
- 1.2.5 KPI's und Instrumente der Lieferservicepolitik



B.1.3 Grundlagen der Produktionslogistik

- 3.1 Aufgaben
- 3.2 Einflussgrößen der Produktionslogistik
- 3.3 Typisierungsmerkmale und Organisationsformen
- 3.4 PPS – Aufgaben, Ziele und Funktionen

B.1.4 Die Arbeitsvorbereitung innerhalb der Unternehmensorganisation

- 4.1 Fertigungsplanung - Aufgaben und Ziele
- 4.2 Fertigungssteuerung - Aufgaben und Ziele

B.1.5 Einsatz von Lean-Methoden / Lean-Werkzeugen in Lager und Logistik (Grundlagen)

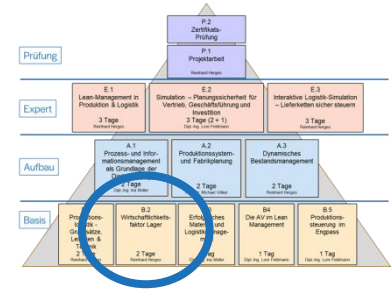
- 5.1 Der (Prozess-) Kunde als Taktgeber
- 5.2 Verlustquellen und Verschwendungsarten
- 5.3 Wertschöpfung erkennen - Verschwendung vermeiden



Basis-Modul 2

„Wirtschaftlichkeitsfaktor Lager“

2 Tage Online/ Reinhard Herges



B.2.1 Lagern im Logistikprozess

- 2.1.1 Ausgleichsfunktionen der Lagerhaltung
- 2.1.2 Lagertypen
- 2.1.3 Lagerhalter: Rechte und Pflichten
- 2.1.4 Zentrale vs. dezentrale Lagerung

B.2.2 Komponenten des Lagersystems / Subsysteme des Lagers

- 2.2.1 Lagergebäude
- 2.2.2 Lagereinheiten / Ladungsträger / Kennzeichnungen
- 2.2.3 Lagermittel (Regaltechniken)
- 2.2.4 Lagerbedienung (Flurfördermittel)
- 2.2.5 Lagerorganisation
 - 2.2.5.1 Lagerverwaltungssysteme
 - 2.2.5.2 Lagersteuerungssysteme
 - 2.2.5.3 Identifikationssysteme - Vom Barcode zum RFID-Transponder

B.2.3 Prozessgerechtes Organisieren der Lagerhaltung

- 2.3.1 Wareneingang
- 2.3.2 Einlagerung / Lagerung
- 2.3.3 Auslagerung / Kommissionierung
- 2.3.4 Warenausgang / Versand

B.2.4 KVP - Der kontinuierliche Verbesserungsprozess im Lager

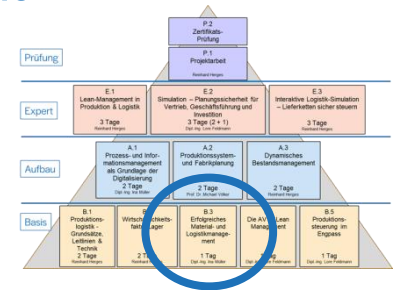
- 2.4.1 Prinzipien und Erfolgsfaktoren
- 2.4.2 Mit System und Konsequenz zu Qualität und Effizienz im Lagerprozess
- 2.4.3 Ordnung & Sauberkeit im Lager - Grundlage für fehlerfreies Arbeiten



Basis-Modul 3

„Erfolgreiches Material- und Logistikmanagement“

1 Tag Präsenz (Dipl.-Ing. Ina Müller)



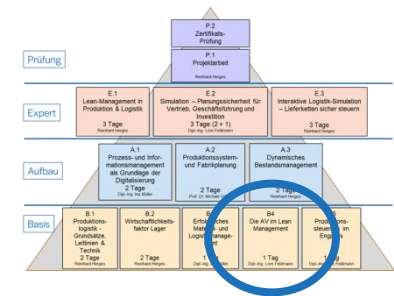
- B.3.1 Ziele und Zielkonflikte der Materialwirtschaft/Logistik; betriebswirtschaftliche Bedeutung
- B.3.2 Hilfsmittel zur Lösung der Zielkonflikte im Überblick
- B.3.3 Selektive Vorratswirtschaft und darauf basierende Versorgungskonzepte (z. B. Just in time)
- B.3.4 Bedarfsgerechte Disposition, Ermitteln wirtschaftlicher Losgrößen
- B.3.5 Kooperation in der Beschaffung/Logistik
- B.3.6 Beschaffungsmarketing: Kunden-Lieferanten-Beziehung
- B.3.7 Logistik-Controlling



Basis-Modul 4

„Die Arbeitsvorbereitung im Lean-Management“

1 Tag Präsenz/Online (Dipl.-Ing. Lore Feldmann)



B.4.1 Eingliederung der Arbeitsvorbereitung in eine prozessorientierte Aufbauorganisation

B.4.2 Prozessanalyse - Materialströme und Informationsflüsse erfassen und optimieren

4.2.1 Vorgehensweise

4.2.2 Hilfsmittel und Programme zur Digitalisierung

4.2.3 Praktische Übungen

B.4.3 Optimierung der Durchlaufzeit und der Wertschöpfung

B.4.4 Aufgabencontrolling Kennzahlen und IT, Lösungen

B.4.5 Maßnahmen für höhere Flexibilität durch Rüstzeitoptimierung

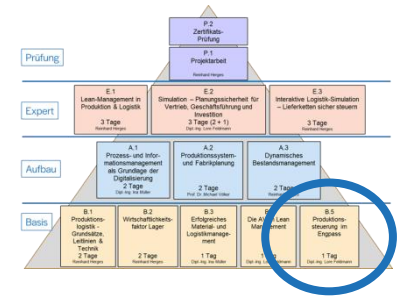
B.4.6 Mitarbeitermotivation - Führen mit Zielen



Basis-Modul 5

„Produktionssteuerung im Engpass“

1 Tag Präsenz/Online (Dipl.-Ing. Lore Feldmann)



B.5.1 Voraussetzungen für eine funktionsfähige Steuerung:

5.1.1 Arbeitsplan und Stückliste

5.1.2 Flexible Gestaltung der Datenbasis

B.5.2 Die Kapazitätsberechnung für Ihren Maschinenpark, der Belegungsplan für Ihre Betriebsmittel

B.5.3 Kurzfristige Reaktion auf veränderten Mitarbeiterereinsatz, Kapazitätsermittlung und Abgleich

B.5.4 Flexible Arbeitszeitmodelle

B.5.5 Eigenfertigung oder Fremdvergabe?

B.5.6 Wann rechnet sich Kapazitätserweiterung?

B.5.7 Einfluss von Eilaufträgen auf die Durchlaufzeit

B.5.8 Wie kann die EDV unterstützend wirken?

B.5.9 Optimierung im Materialfluss

B.5.10 Ganzheitlicher Lösungsansatz mit Problemlösungstechniken